

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 3 (141) март 2015

## Содержание



### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Велижанская С. С.

#### 14 Анализ годовой отчетности: пути повышения эффективности в бюджетных организациях

В предлагаемом материале рассмотрим особенности экономического анализа финансовой деятельности бюджетных организаций на основании годового бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах деятельности, формирования и анализа отчета по основным ресурсным показателям.

### 24 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Овчинникова О. П.

#### 24 Классификация затрат в целях управленческого учета: на что обратить внимание?

Статья посвящена вопросам, связанным с классификацией затрат предприятия (организации), которые подлежат оценке в управленческом учете, а также распределению затрат в целях наиболее полного представления информации о деятельности компании для руководства.

### 41 ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Жолобова О. В.

#### 41 Экономические вопросы ЖКХ: численность работников и оплата труда

Продолжим рассмотрение важных для экономистов управляющих компаний вопросов, начатое в предыдущем номере журнала. На этот раз проанализируем особенности расчета численности и оплаты труда работников управляющих компаний, а также разработки локальных нормативных актов компаний с учетом ряда особенностей отрасли.

### 54 ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Дубинский Н. А.

#### 54 Обеспечение уплаты таможенных платежей: виды и особенности предоставления

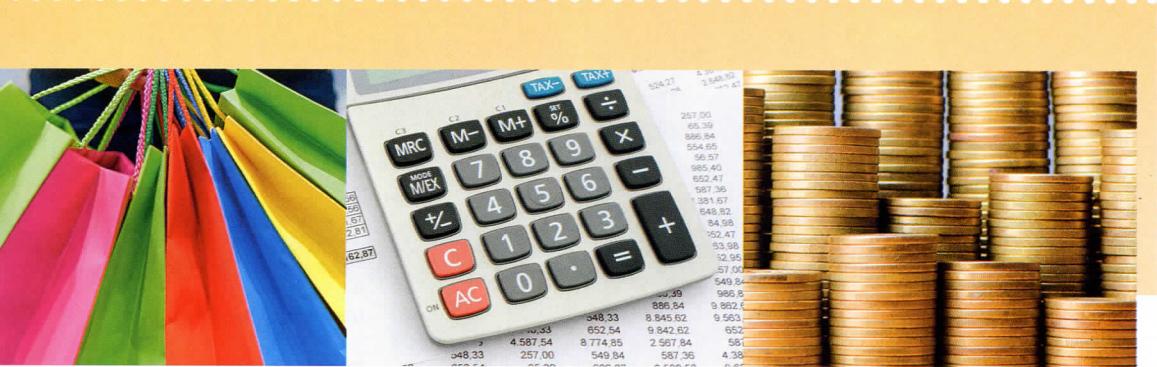
### 70 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Илюшина О. С.

#### 70 Управление финансами компаний: моделирование в MS Excel

Наиболее часто финансисты решают задачи, связанные с оценкой величины денежных потоков и их распределением во времени. Без такого рода расчетов невозможно сформировать бюджеты движения денежных средств и прогнозные балансы, а значит, определить оптимальное финансовое решение.

Рассмотрим примеры моделей, позволяющих оценить денежные потоки во времени. А так как сейчас уже невозможно представить себе финансиста, не использующего для своих расчетов процессоры электронных таблиц, то воспользуемся самым распространенным из такого рода инструментов — таблицами Microsoft Excel.



## 82 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Алтухова М. В.

### 82 Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия

Для эффективного управления денежными средствами компании необходимо иметь регламентирующий документ, в котором будет четко изложена процедура формирования, согласования и контроля за финансовыми ресурсами. Таким документом может быть Положение о бюджетировании и финансовом планировании компании.

Рассмотрим алгоритм разработки и оформления этого документа — правила и методики планирования, контроля и анализа бюджетов, определения ответственных за их выполнение и т. д.

## 96 ПЕРСОНАЛ

Хачатурян Ю. А.

### 96 Создаем систему материальной мотивации: 7 простых правил

В настоящей статье на основе опыта специалистов, работающих в данном направлении, рассказывается о самых простых, но в то же время действенных правилах, которым необходимо следовать для того, чтобы построить эффективную систему материальной мотивации в компании.

## Вопрос — ответ

### 105 Расчет количества штатных единиц

## 108 РИСКИ

Акимова Е. В.

### 108 Наличные деньги: как избежать рисков?

В настоящее время почти все организации любых форм собственности прибегают к обналичиванию денежных средств, и причин тому множество. В нашей статье мы расскажем о действующих схемах, рисках, связанных с применением таких схем, и их влиянии на экономику России.

## 124 НАЛОГОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Хачатурян Ю. А.

### 124 Камеральные налоговые проверки

В 2014–2015 гг. произошли существенные изменения в порядке проведения камеральных налоговых проверок. Поговорим как о самих изменениях, так и о том, какие последствия повлекут нововведения.

## 128 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Горина Г. А.

### 128 Скидки как действенный способ стимулирования продаж: анализируем нюансы применения и учета

Скидки — один из самых распространенных способов стимулирования продаж. Мы подробно проанализируем существующую классификацию скидок, порядок их применения, который зависит от ряда условий, уделив особое внимание предоставлению скидок в свете Федерального закона «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации».