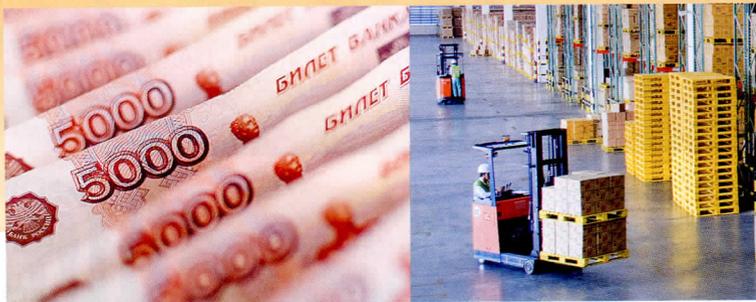


# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 1 (127) январь 2014

## Содержание



### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Акимова Е. В.

#### 14 Как построить учетный процесс в компании?

*В конце каждого года все организации подводят итоги финансово-хозяйственной деятельности и составляют различные виды отчетности (внутреннюю управленческую, бухгалтерскую, налоговую). Отчетность формируется на основе учетной информации, накопленной за год.*

*Рассмотрим способы и методы обработки учетной информации и формирования итогов, проанализируем процесс построения учета на примере.*

Енгальчева А. Е.

#### 29 Аутсорсинг: актуально и профессионально

*Аутсорсинг является одним из рычагов стратегического менеджмента, который позволяет сконцентрировать внимание менеджмента предприятия непосредственно на профильных функциях и ключевых элементах бизнес-процесса, не отвлекаясь на второстепенные. Кроме того, аутсорсинг позволяет получить доступ к качественным услугам: предприятие, специализирующееся на предоставлении услуг аутсорсинга, в большинстве случаев имеет передовой практический опыт реализации проектов, а предметная специализация позволяет обеспечить высококвалифицированное и качественное выполнение бизнес-функций, передаваемых заказчиком в ведение аутсорсера.*

*Какие процессы стоит передавать на аутсорсинг? На что при этом обратить внимание? Как обосновать целесообразность аутсорсинга? Ответы на эти вопросы вы найдете в данной статье.*

Кистерева Е. В.

#### 37 Комплексная оценка финансового состояния предприятия

### 52 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Дворец Н. Н., Копейкин А. В.

#### 52 Антикризисное управление в IT-компаниях

*В данной статье рассматривается проблематика бизнес-процессов условной IT-компании в рамках планируемого проекта внедрения системы менеджмента качества, приводится пример диагностики бизнес-процессов компании, даны предложения по системе антикризисных мероприятий.*

### 61 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Киюцен Л. И.

#### 61 Сметная и фактическая стоимость строительства: в чем разница?

*Строительство является сложной в области планирования и расчета себестоимости отраслью. Это связано прежде всего с тем, что период от подготовки и начала строительства до сдачи объекта в эксплуатацию является достаточно длительным, даже если строительство осуществляется по несложным технологиям, например по методу каркасного домостроения или другими современными способами.*



Предлагаемый материал — об учете и основных методах формирования бюджета расходов на предприятиях строительной отрасли.

## 70 ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Моисеева Т. Г.

### 70 Современный аптечный бизнес: как открыть аптеку и выдержать конкуренцию?

Аптечный бизнес считается выгодным предприятием, так как спрос на лекарства существует постоянно. Открыть аптеку новичку достаточно просто — гораздо сложнее удержаться на плаву. Мы расскажем, как это сделать.

## 82 ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Дубинский Н. А.

### 82 Временное хранение импортных товаров

В настоящей публикации рассматриваются вопросы организации временного хранения товаров, а также оптимизации затрат на временное хранение за счет размещения товаров на собственных складах импортеров. Кроме того, анализируются особенности представления отчетности, возникновения и исполнения обязанности по уплате таможенных платежей при временном хранении товаров.

## 94 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Илюшина О. С.

### 94 Факторный анализ прибыли от продаж в Excel

## 108 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Акимова Е. В.

### 108 Делаем скидки и не переплачиваем налоги

## 117 СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА

Шестакова Е. В.

### 117 Судебная практика: как определить правильно рыночную цену

Априори все цены на товары, услуги и работы являются рыночными, то есть компания может самостоятельно устанавливать цены, корректировать их, предоставлять скидки контрагентам или повышать стоимость в зависимости от сезонного фактора. Однако на практике это не совсем так. Как избежать судебных споров, связанных с определением рыночной цены, — в предлагаемом материале.

## 126 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Алтухова М. В.

### 126 Составляем ОДДС для руководителя компании

Увидеть реальную картину об истинном положении дел в компании можно исходя из представленного отчета о движении денежных средств (ОДДС). В целом ОДДС раскрывает информацию об обеспеченности организации наличными деньгами. Для руководителя компании следует представить ОДДС в такой форме, чтобы ему было все понятно и ясно. Как это сделать, расскажет наш постоянный автор.